



Univerza v Novem mestu  
*University of Novo mesto*

# ERASMUS POLICY STATEMENT 2021-2027

## Institucionalna strategija in poslanstvo v povezavi z Erasmus+

Kot nacionalno znanstveno izobraževalno središče si je Univerza v Novem mestu (v nadaljevanju »univerza«) za bližnjo prihodnost zastavila številne cilje in vizije, pri čemer sta rast in širitev v mednarodnem prostoru jedro naših interesov.

V skladu s Strategijo internacionalizacije Univerze v Novem mestu se zavzemamo za dvig stopnje internacionalizacije univerze in njenih članic, razvoj odgovornega družbenega in okoljskega sodelovanja na mednarodni ravni ter mednarodno promocijo univerze. Prizadevamo si, da univerza postane mednarodno prepoznavna in uveljavljena visokošolska institucija, ki usposablja aktivne, kritične in odgovorne državljane, zagotavlja kakovostno izobraževanje in raziskovanje ter s poudarkom na razvoju vseživljenjskega učenja, digitalizacije in zelene infrastrukture skrbi za trajnostni razvoj družbe.

## Implementacija Erasmus+ programa in ključni ukrepi

Univerza načrtuje izvajanje vseh treh glavnih ukrepov, in sicer so to učna mobilnost (KA1), sodelovanje med organizacijami in institucijami (KA2) in podpora razvoju politike in sodelovanja (KA3).

Na področju učne mobilnosti (KA1) sta internacionalizacija in modernizacija v središču našega strateškega razmišljanja in načrtovanja. Povečanje internacionalizacije načrtujemo z večjo izmenjavo študentov in zaposlenih, z raziskovalnimi projekti, s prispevki v znanstvenih publikacijah, s posodobljenimi orodji in z digitalizacijo. Prizadevamo si, da bi vsak študent lahko semester preživel v tujini, če bi tako želel, poleg tega pa nameravamo gostiti več tujih študentov, predavateljev, raziskovalcev in drugega osebja. Prav tako načrtujemo, da bo z Erasmus+ programom in projekti z drugimi mednarodnimi partnerji več zaposlenih gostovalo v tujini. Eden ključnih dejavnikov pri vključevanju naših študentov in zaposlenih je, da prisluhnemo njihovim željam, ugotovimo, kje so njihove preference in interesi, s katerimi državami, univerzami, fakultetami in programi si želijo sodelovati. Da bi bila naša univerza privlačnejša destinacija za prihodnje izmenjave študentov in zaposlenih iz tujine, pa predvidevamo uvedbo novih pristopov študijskega, raziskovalnega in didaktičnega sodelovanja. Univerza želi vzpostaviti interne mehanizme spodbujanja raziskovanja v okviru didaktičnih in raziskovalnih

dejavnosti ter projektov, ki so del mednarodne mreže. Prav tako želimo vzpostaviti tesnejšo vez z drugimi gospodarskimi in negospodarskimi subjekti v EU. Zaradi splošne digitalizacije podpiramo pobudo za evropsko študentsko izkaznico (European Student Card Initiative) in uvedbo ukrepov za izvajanje upravljanja digitalne mobilnosti v skladu s tehničnimi standardi.

Za zagotovitev ustreznega sodelovanja med organizacijami in institucijami (KA2) na mednarodni ravni namerava univerza zgraditi trdno mrežo strateških partnerstev z visokošolskimi zavodi iz EU in zunaj EU. Ne želimo počivati na lovorikah našega sedanjega dela in dosežkov, zato bomo poglobili sodelovanje z visokošolskimi zavodi in zagotovili dobre in nenehno razvijajoče se odnose med univerzo in našimi mednarodnimi partnerji. Zaradi številnih praktičnih dejavnikov, kot so geografska bližina, manj jezikovnih ovir, poznavanje kulture in podobni študijski programi trenutno sodelujemo z institucijami in fakultetami iz vzhodne in jugovzhodne Evrope. Načrtujemo vzpostavitev partnerstev v drugih državah EU, razširiti pa nameravamo svoj doseg na sever in zahod Evropske unije in sodelovati s tamkajšnjimi priznanimi visokošolskimi ustanovami.

Eden od načinov, s katerim želimo podpreti razvoj politike in sodelovanja (KA3), je priprava postopkov, kako boljše organizirati ustaljene oblike mednarodnega sodelovanja. Nekatere oblike in s tem povezana sredstva bi lahko postala odvečna zaradi omejene neposredne mobilnosti, ki je posledica pandemije, zato je izvajanje novih oziroma prilagojenih načinov didaktičnega sodelovanja in raziskav izjemnega pomena. Naša želja je vključiti tuje osebe in mentorje v naš učni proces, v naše delo in raziskave ter oblikovati mednarodne študentske ekipe. Večjo avtonomijo za skrajšanje procesnega časa, digitalizacijo komuniciranja in gradnjo okolju prijazne družbe z zavzemanjem za okolju prijazno mobilnost (zmanjšanje emisij ogljika in toplogrednih plinov) so naši gradniki razvoja enakopravnejše in pravičnejše mednarodne izmenjave in dela na univerzi. Naš cilj je promovirati institucijo, kjer je transparentnost in pravičnost za vse ter vključevanje v aktivnosti mobilnosti posameznikov z manj priložnostmi izjemnega pomena.

## Pričakovani vplivi Erasmus+ programa

Univerza si želi postati aktivna članica programa Erasmus+. Verjamemo, da bo pričakovani učinek viden na različnih ravneh. Prepričani smo, da bo velik napredek viden pri številčnejših individualnih mednarodnih izmenjavah študentov in zaposlenih ter mednarodnega sodelovanja na področju projektov, kar se bo manifestiralo pri dvigu ravni dosežkov diplomantov in predavateljev ter raziskovalcev. Študenti in zaposleni bodo lahko dosegli kakovostnejše rezultate z obogatitvijo svojega znanja o drugih kulturah in sistema izobraževanja v tujini, kar bo prineslo boljše razumevanje in odzivnost na socialno, etnično, jezikovno in kulturno raznolikost ter bolj pozitiven odnos do evropskega projekta in vrednot EU. Vključenost, transparentnost, strpnost, pravičnost so za nas zelo pomembni, saj na naši univerzi zagovarjamo politiko brez diskriminacije. Tudi jezikovna usposobljenost študentov in zaposlenih za rabo tujih jezikov bi se z izmenjavami povečala. Izpostavljenost med mednarodno izmenjavo bi prinesla tudi močnejšo samoiniciativnost in podjetnost za ustvarjanje novih podjetij ter izboljšane kompetence, povezane s poklicnimi profili. Večja splošna razgledanost prinese tudi večjo skrb za

okolje in spodbujanje okolju prijaznih praks na vseh ravneh mobilnosti. Zaradi razvoja in večje uporabe digitalnega komuniciranja na mednarodni ravni bi se povečala tudi raven digitalne usposobljenosti.

Ker velik pomen namenjamo raziskovalni dejavnosti, ji bo vključenost v program Erasmus+ izjemno koristila. Kot rezultat obsežnih raziskav bi se naši prispevki v znanstvenih revijah in publikacijah povečali po velikosti, kakovosti in vrednosti napisanega. Pričakujemo, da se bodo uvedeni inovativni pristopi pri poučevanju in raziskovanju izboljšali in postali še bolj prilagojeni sodobnim potrebam učnega in raziskovalnega okolja, kar bo prispevalo k modernemu, dinamičnemu, inovativnemu in zavzetemu akademskemu razvoju univerze in širšega okolja.

Vse to je vključeno v naš načrt za izvajanje tako imenovanega trikotnika znanja, in sicer boljše povezovanje izobraževanja, raziskovanja in podjetništva za odličnost na regionalni, nacionalni in mednarodni ravni, ter večji razvoj podjetniških, raziskovalnih in inovacijskih veščin na univerzi s pomočjo interaktivnih učnih okolij in z okrepljenim prenosom znanja.

Univerza si prizadeva tudi za boljše upravljanje in financiranje, kar bo koristilo razvoju posameznikov in skupin, ki so usmerjeni v mednarodno raziskovalno in pedagoško delovanje, izboljšalo se bo upravljanje z resursi, izboljšal se bo sistem nagrajevanja uspešnosti za privabljanje najboljšega učnega in raziskovalnega osebja ter boljša uvedba novih študijskih in raziskovalnih pristopov in programov.